

## 典型案例

### 洲明科技

深圳市洲明科技股份有限公司是一家国内领先的LED应用产品与方案供应商，拥有完整的研发、制造、销售、服务体系，致力于为国内外的专业渠道客户和终端客户提供高质量、高性能的LED应用产品及解决方案。洲明科技通过导入“航辰电子制造业解决方案”达成如下五个管理目标：一是建立业务流程驱动型管理模式，面向业务流程不同的岗位角色在统一的业务平台上各司其责，协同操作，提高整体运营效率，降低管理成本；二是实现销售、采购、库存、生产和财务的一体化管理，加强企业生产控制，提高生产弹性，降低生产成本，确保对客户按时交货；三是从采购管理、库存控制、领料发料、制造监控、质量控制、销售管理等各环节实现高效的物流管理，全面优化供应链管理体系；四是随时掌控生产订单、采购订单进度情况，提高客户服务满意度，增强销售接单能力，提升销售业绩；五是通过系统可随时掌握客户货款回收情况，并分析和了解企业资金流动情况，提高资金运作效率。

### 金洋电子

深圳市金洋电子股份有限公司是一家专业研发、生产、销售电脑及周边设备、连接线缆、通讯及网络电缆、多媒体电缆、家电产品用电缆、汽车电缆、医疗设备电缆、光纤电缆、电源电缆等各类连接线缆及接口转接头的集团型高新技术企业，并且拥有全球采购的操作平台及出货全球的雄厚实力，能够更快捷有效地为客户提供优质的服务。金洋电子通过导入“航辰电子制造业解决方案”达成如下六个管理目标：一是采用物料编码实现了物料的科学管控，并可对一种产品的不同BOM版本进行管理，实现了集团内的物料统一管理；二是实现了对委外加工生产的全程监控，降低成本，防范风险；三是采用多种方式处理紧急插单、物料变更、工序变更等突发情况，实现了科学排产，快速响应，确保订单交期；四是支持由销售订单直接关联生成请购单，再由请购单转化成采购订单，提高了PMC和采购的工作效率，确保了销售和采购的一致性；五是在库存管理中实现了原材料、在制品、半成品和产成品数量及金额的精确管理，有助于降低库存，并对生产成本进行精细核算，实现了产品成本的有效控制；六是通过系统将母公司和处于全国各地的多家子公司建立了业务流程驱动型的管理模式，实现了统一管理和报表数据合并，管理层可以随时随地掌握遍布全国的销售、采购、库存、生产和财务的详细数据和状况，使企业在管理层的全面掌控之下快速发展。

### 行业典型客户



## 关于航辰创新

### 公司概况

深圳市航辰创新网络科技有限公司是一家专业从事企业管理咨询和IT技术服务的高新技术企业，同时是SAP中国认证合作伙伴，专注于为成长型中小企业提供基于SAP Business One平台上的行业解决方案应用开发及实施服务，服务范围涵盖分销、制造、电子商务、零售、物流、租赁、工程项目等供应链管理领域。

### 擅长行业

电子产品制造  
电子元器件（IC）分销  
LED显示屏、LED照明  
快速消费品  
连锁专营店  
物流配送  
工程项目  
租赁服务  
通信产品  
五金机械  
.....

### 资质证书

2011年，以下解决方案获SAP颁发的集成产品认证（ICC）证书：

电子元器件分销贸易行业解决方案  
电子制造业行业解决方案

### 奖项荣誉

SAP 2011年度“最佳解决方案奖”

### 公司愿景

致力于IT解决方案产品与服务的创新，持续提升服务水平，通过3—5年时间，成为SAP Business One行业解决方案领导者，帮助更多企业提升管理，实现盈利增长。

SAP Certified  
SAP Business One Integration

## 精益生产 集中管控 降低损耗 增强盈利

通过SAP 集成产品认证（ICC）

荣获SAP2011年度最佳解决方案奖

## 航辰 电子制造业解决方案 ——铸造电子产品制造厂商卓越生产力



面向中小企业的SAP解决方案  
HCC EMOS For SAP Business One

本方案可帮助您改善如下问题：

- ✓ 业务数据与财务数据的脱节，导致销售人员难以准确预估订单毛利，致使签单价格偏离预期；
- ✓ 业务人员难以及时地跟进订单的执行过程，以至于无法随时了解订单准确交期和有效地完成跟单工作，从而降低客户的满意度；
- ✓ 生产管理手段和方法缺乏柔性，不能灵活应对各种突发状况；
- ✓ 面对多样化的订单需求常常无法做出及时的响应；
- ✓ 因无法及时准确地获取足够的业务数据，难以确保销售、采购、生产等各类计划的合理有效；
- ✓ 物料管理不精细，造成采购成本和呆滞库存居高不下；
- ✓ 无法根据在制品、原材料、半成品、产成品等物料在生产工序间流转的情况对产品成本进行归集和核算；
- ✓ 无法及时掌握委外加工工厂的生产、加工与材料供应的情况。对委外加工过程中的不良品和成本的不断增加，缺乏有效的控制手段；
- ✓ 财务业务数据不一致导致大量无效的对账工作。收入、成本、费用的核算粗放滞后，难以对管理工作起到实时精确的辅助支持作用；
- ✓ 业务数据和信息没有实现真正的实时共享，导致各部门、各岗位之间无法有效协同，工作效率得不到提升；
- ✓ 缺乏准确、明细、实时、有效的管理分析报表，无法及时地掌控和跟进订单状况、生产进度、采购成本、库存分布、质量控制、客户投诉、利润分析、部门和员工绩效等等；
- ✓ .....

深圳市航辰创新网络科技有限公司

地址：深圳市南山区科技园南区科技南十路航天科技创新研究院A508

总机：86-755-83496988 传真：86-755-26727991

网址：www.hcc656.com





## 解决方案概述

航辰电子制造业解决方案以SAP Business One为基础，具备良好的平台化和开放性，为客户提供销售、采购、库存、PMC计划、工程、生产、车间、质检、财务等一体化管理功能，尤其是其具备的丰富而强大的报表分析管理功能是企业开展各项关键运营指标分析必不可少的工具。该方案既包含了SAP先进的管理理念，又融合了众多资深专家的行业经验，是一款专门为成长型电子产品制造厂商量身定制的功能齐全、性能优异、价格适宜的企业管理解决方案。

电子产品制造厂商属于典型的离散型制造企业，在运营管理中普遍存在着计划安排不精细、过程监管不到位和成本核算滞后等三大难题。通过运行本方案，可以很好的解决电子产品制造厂商普遍面临的管理挑战，实现资源的优化配置，降低损耗，提高生产和运营管理效率，从而达到降低成本增加盈利的目的。

## 功能展示

### 航辰电子制造业解决方案功能图

#### 营销管理

客户管理  
销售机会(CRM)  
销售预测管理  
销售报价管理  
报价审核  
销售订单管理  
销售交货管理  
应收帐款管理  
销售退货管理  
销售分析  
业务员绩效考核

#### 采购管理

供应商管理  
请购单管理  
请购单批量转采购  
订单功能  
采购订单管理  
采购收货管理  
应付帐款管理  
采购退货管理  
采购审批  
采购跟踪管理  
采购分析  
采购员绩效考核

#### 物料及库存管理

物料主数据  
特征件管理  
库存调拨管理  
库存预警功能  
盘点功能  
非交易性收货  
非交易性发货  
物料批次跟踪  
产品序列号跟踪  
库存台帐  
库龄分析  
多种库存报表

#### PMC计划管理

物料需求计划MRP  
订单建议报表  
已请未购查询  
生产进度实时查询  
采购进度实时查询  
订单状态跟踪查询  
库存齐套查询  
产线生产能力查询  
APS高级生产排程  
多种产能负荷分析

#### 工程管理

物料编码工具  
BOM管理  
ECN管理  
BOM正查  
BOM反查  
BOM版本追溯

#### 生产管理

生产订单管理  
生产领料管理  
生产退料管理  
生产补料管理  
生产发料管理  
生产入库管理  
生产委外管理  
产品序列号管理  
产品批次管理  
生产成本核算

#### 车间管理

工作中心管理  
工艺管理  
工艺路线管理  
工艺路线变更管理  
报工管理  
工序转移单管理  
工序委外管理  
报工统计分析  
生产制令单管理

#### 质检管理

质量检验类别定义  
质量检验项目定义  
质量检验标准定义  
来料检验 ( IQC )  
生产制程检验 ( IPQC )  
生产完工检验 ( FQC )  
出货检验 ( OQC )  
检验统计分析

#### 售后服务管理

服务合同管理  
服务记录管理  
派工单管理  
产品售后服务单  
产品维修跟踪卡  
服务统计分析  
维修统计分析

#### 人力资源管理

员工档案管理  
员工合同管理  
员工保险管理  
员工招聘管理  
员工培训管理  
员工考勤统计  
员工绩效考核管理  
员工薪资管理

#### 财务管理

科目表  
汇率表  
财务业务一体化  
费用预算管理  
费用报销管理  
资金分析管理  
应收应付帐龄分析  
资产负债表  
损益表  
现金流量表  
各种财务及会计报表

#### 平台性与开放性

自定义菜单  
自定义字段  
自定义用户表  
自定义窗口  
自定义单据界面  
自定义字段间计算、逻辑关系  
自定义打印模板  
自定义报表  
自定义审批流程  
自定义协同工作流  
自定义警报与提醒

### HCC EMOS For SAP Business One

## 系统架构优势

本方案采用了三层架构体系，通过利用微软的SMART CLINET技术，同时兼有C/S架构丰富的数据表现力优势和B/S快速方便部署的优势，它在实现软件强大的管理功能的同时，还控制了远程数据交换的传输量，提高了系统的远程访问效率，适应了当前企业网络化发展的趋势，为企业更大地域范围内的销售渠道拓展以及分支机构的建立和布点等提供了最佳支持。同时，系统的高度平台化和可扩展性，使系统具备对企业持续的适应能力，从而满足企业不断变化的管理需求，支持企业的快速增长，提高了投资回报率（ROI），降低了总拥有成本（TCO）。



高级生产排程(APS)界面



生产成本透视分析图界面



## 客户价值

### 构建一体化的管理信息系统

集成供应链上所有环节的各类信息，构建统一的采购、库存、物流、销售、工程、生产、售后服务、财务、资金管理体系，消除各部门及分支机构间的信息孤岛，实现信息实时共享，确保管理层实时掌控公司管理与运作，减少重复和错误，为管理决策提供强有力支持，真正实现“集中管理、有效控制”的管理思想。

### 高效灵活的计划管理

本方案提供高级生产排程(APS)功能，针对客户订单和销售预测，以实际的企业产能为依据计算出实际可行的生产计划，再以销售交期、生产计划和库存状况为基础，通过MRP运算，产生具体可行的采购计划，从而有效地解决企业生产计划及物料采购遇到的难题。

### 强化费用成本控制

通过系统可实时查询并了解各部门和分支机构费用总体状况及花费的明细情况，有效地控制管理费用、销售费用等经营费用。系统在费用核算方面还能按客户去核算所发生的费用，从而归集出相应的收入、成本、费用等，并自动产生相应的财务凭证和报表，使管理者能够及时准确地掌握企业的利润情况。另外，产成品的人工成本、材料成本也可自动核算，管理者能够及时了解实际成本与标准成本的差异，以及实际成本的波动原因，有助于管理决策。

### 高效精准的流程控制

以PMC为中枢的生产管理体系将销售、采购、生产、库存全面整合起来，并通过建立业务流程驱动的管理模式，强化了BOM、BOM版本和ECN的管理，增强了工艺路线管理及车间管理功能，使生产组织和生产进度得到科学有效的管控。同时，相关单据在统一的流程上自动与销售单据和财务数据保持关联，确保数据交互的准确，大大提高工作效率。

### 高效精细化的生产管理

通过工作中心、工艺、工艺路线、报工单、制令单、工序转移单等车间生产管理功能，可有效管好每个生产订单的具体生产进度、材料消耗、人员消耗、制造费用消耗等，从而确保对生产计划、进度管控和生产成本控制的精细化管理。该方案无论在电子产品组装、电子元件流水线生产，还是在接单装配、接单生产和面向库存生产的任何一种电子行业生产方式中均能灵活应用。

### 完善的工程数据、工程变更管理

系统提供了BOM的单级、多级正逆向展开、BOM的导入导出、BOM版本管理等功能以方便成本核算及生产领料和发料。方案还提供了可配置的BOM，适用于多种复杂的BOM运用、维护和管理，还支持对ECN和工艺路线变更采取事前提醒、事中控制、事后通知的方法，使各部门能够及时做出回应，有效地控制变更的执行，保证系统基础资料的准确性。

### 高效便捷的委外管理

提供产成品委外和工艺委外两种管理模式，这两种模式都可以清晰、方便的管理委外加工费和委外材料，并对委外订单的生产过程和发货情况进行全程监控，及时处理不良品，确保交期，防范风险。

### 序列号和批次跟踪管理

支持产品追溯所要求的序列号管理功能和批次跟踪功能，结合销售及模块对产品的售后服务进行管理，提高了售后服务的响应速度，减少不必要的费用开支，为客户创造良好的售后服务体验。