

一博科技：借力SAP® Business One 增强过程管理监控能力，提高市场响应 速度

图片版权 | 深圳市一博科技有限公司，深圳，中国，授权使用。

合作伙伴

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

公司名称

深圳市一博科技有限公司

行业

高科技

产品和服务

PCB设计和加工服务、依托设计服务产生外协加工、焊接加工

网址

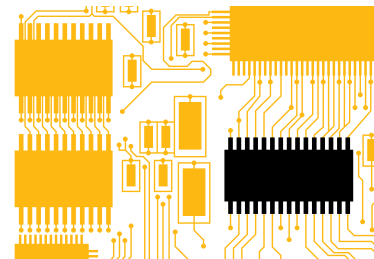
www.edadoc.com

SAP® 解决方案

SAP® Business One

合作伙伴

深圳市航辰创新网络科技有限公司



深圳市一博科技有限公司是全球最大的高速PCB设计公司，于2011年2月引入SAP Business One解决方案，对销售订单、PCB设计、生产、研发、财务等各个核心业务流程进行了规范化的整合梳理，并通过预设的业务流程将公司各个部门集成为一个有机整体，所有的业务信息均可在系统中进行追溯查询，从而实现对每一PCB设计任务的跟踪管理以及制板加工进度的实时监控，建立起了以满足市场需求为核心驱动的企业运营管理机制，提高了市场响应速度，降低了企业运营管理成本，实现供应链上下游价值体系的协同一致。

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

一博科技，引领全球高速PCB设计

深圳市一博科技有限公司成立于2003年3月，到2012年已发展成为全球最大的高速PCB设计公司，拥有PCB设计工程师420余人，专注于高速PCB设计、SI仿真、EMC设计、PCB生产、焊接加工等服务。公司在深圳、北京、上海、成都、杭州、广州、福州、美国硅谷、日本大阪常驻分支机构，业务遍及五大洲，设计的产品涵盖IT通讯、电脑周边、工业控制、数码消费、航空航天、医疗仪器等领域。

作为全球最大的高速PCB设计公司，一博在中国、美国、日本设立研发机构，超大规模的高速PCB设计团队，引领技术前沿，贴近客户需求，现已为全球2000

余客户提供PCB设计、制板、焊接加工的一揽子解决方案。

一博科技旗下工厂成立于2008年，首期投资5000万人民币，采用来自日本、德国、台湾的最新加工设备，吸引了日系一线品牌线路板厂核心骨干的加盟，还引入品质管控体系，致力于为广大客户提供高品质、高多层的制板服务。目前可提供2-64层样板和批量生产，分处广州四会、深圳福永、深圳坪山等地的加工基地，可满足大批量订单，为客户提供快速、高效、便捷服务。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

整合业务流程，灵活应对市场

根据中国印制电路行业协会(CPCA)信息部的统计资料显示，2007年中国PCB年产量为1.5亿平方米，产值达到155亿美元（按1美元兑7.50元人民币的汇率计算）。另据中国行业咨询网研究部资料显示，受全球消费电子、手机、PC等的拉动，中国PCB市场每年都将保持着10%以上的年平均复合增长率，2015年中国PCB产值将达309亿美元。在强劲的发展势头下，PCB行业内部竞争日趋激烈，特别是近几年来电子产品更新换代周期加快、新技术、新产品层出不穷，客户不仅追求多样化、质高价优的产品，还特别注重缩短产品交期。此外，PCB厂商还要应对由于竞争对手采用价格

战而产生的客户流失问题，必须要维护好客户关系。

为了应对激烈的市场形势进一步提升管理水平，增强市场柔性，一博科技开始加速信息化建设，确定了信息化要达成的四大管理目标：一是通过系统规范业务操作流程，减少人为失误；二是通过整合信息流，实现信息实时共享，确保数据在各业务部门流转的快速和准确；三是通过加强对PCB设计和加工进程的监控，缩短产品研发和生产周期；四是实现财务业务一体化和关键报表分析功能。

“PCB行业市场竞争已不再是单纯地拼价格和单靠品牌效应来支撑，而是依靠品牌的技术含量、个性特征、质量的优劣、消费者的满意程度和诚信程度等综合因素的较量。谁能用最好的手段监控供应链的每个环节，控制成本，减少采购环节、配送环节的费用，缩短交货期，提高服务品质，谁就能赢得客户。”

汤昌茂，总裁，深圳市一博科技有限公司



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

借力SAP信息化，提升PCB设计品质，加速盈利增长

全面实现信息化管理对一博科技来说意义重大，信息化的成功不仅关系到企业整体经营管理效率的提升，更关系到未来发展战略的顺利实现，而决定信息化成功与否的关键在于选型，选择符合自身业务特点的管理系统是成功的基础。

2010年底，一博科技管理层针对公司信息化管理的深层次需求进行了充分的调查和分析，并对包括SAP在内的国内外多家主流ERP系统供应商的产品和服务进行了全面的比较和评估，最终认为SAP Business One解决方案能够帮助一博科技实现对PCB设计以及制板加工的全过程跟踪，同时其财务业务一体化的管理模式能

保持财务和业务数据的一致性，财务报表能够更快更准确的生成，这在很大程度上满足了一博科技的业务管理需求。

除了产品功能之外，一博科技项目组成员还特别关注产品实施和后续的运行支持。一博科技了解到SAP虽然发源于德国，但是经过40多年的发展，已经在全球建立了完善的客服和技术支持网络，SAP的合作伙伴遍布国内外各个地区，在中国也建立了强大的合作伙伴生态系统，使客户无论身在何地都能得到及时专业的实施和运行维护服务，为系统的成功上线和正常运行提供了强有力的技术和售后支持。

“一博科技需要一个成熟稳定的产品来支撑其业务的发展，我们非常关注信息系统能否与现有业务运营模式紧密结合在一起。我们考察了国内外多家ERP厂商，从产品的行业适用性、成熟度、灵活拓展性、技术稳定性及用户口碑等方面进行了充分的对比分析，最后我们认为SAP解决方案能够让公司的管理变得更敏捷、更高效。”



汤昌茂，总裁，深圳市一博科技有限公司

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

监控业务进程，优化资源配置，打造高效透明的运营管理机制

一博科技的梦想和抱负已不再局限于做全球最大的高速PCB设计公司，而是建立了自有PCB加工工厂，朝着高速PCB设计、SI仿真、EMC设计、PCB生产、焊接加工等服务于一体的整体解决服务商迈进。在这一发展进程中，公司的业务模式和管理环境也变得复杂起来，信息在各业务部门的流转需要更多的时间，而且还经常发生数据前后不一致的情况。管理人员要了解PCB研发设计，制板加工、外协加工的进程需要花费更大的力气，而财务人员则需要花费更多的时间收集数据，整理财务报表，这样管理层就无法及时获得支持决策的信息，特别是对有地域差距的分支机构的管理变得更加不容易了。为了解决这些问题，一博科技引入了SAP Business One解决方案。

一博科技SAP Business One项目于2011年2月份正式启动，SAP旗下合作伙伴航辰创新组建了一支经验丰富的顾问团队，对一博科技原有的业务模式和经营状况进行了充分的调研、考察和了解，并与各业务部主管进行了充分的交流，拟定了业务蓝图和项目实施计划。该计划主要围绕设计管理和生产管理这两个核心业务层开展，把市场部、设计部、财务部、人事部等的业务流程整合到SAP Business One系统中，各部

门通过系统规范化的业务流程协同工作，同时通过远程应用对各个地区的分支机构进行同步管理，实现了业务流和信息流的归集统一，这样信息可以在各部门各分公司实时共享，提升了数据的准确度。在设计管理方面设计人员需要按照规定操作录入设计管理单，这个就便于管理人员对设计任务进行跟踪，并评估绩效，为设计奖金分配提供依据。在生产和外协加工管理方面，制板、焊接加工进展情况需要录入系统，便于生产监控。在财务方面实现财务业务一体化，实时生成各类财务报表，提高了财务核算工作效率。此外，实施还涉及到了人事管理，包括员工资料及变动历史管理、工资计提和奖金分配、培训和绩效考核等。

在整个项目实施过程中，SAP顾问团队得到了一博科技项目组成员和各个业务部的支持和配合，使得项目实施工作能够有条不紊地开展，同时针对大家对SAP系统操作还不熟悉的情况，SAP顾问还对相关业务人员进行了培训和讲解，确保系统上线后能够正常运行。在大家的通力合作下，一博科技SAP系统于2011年6月成功上线。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

缩短产品研发设计周期，增强生产管控能力，提高服务品质

一博科技引入SAP管理软件，目的是整合公司的设计资源，更好、更快地响应客户的需求，使设计品质和设计周期更加可控。SAP Business One解决方案是一博科技业务持续增长的强大支撑工具，经过几年的投入使用，一博科技设计和制板业绩均翻了好几倍。最突出体现在对PCB设计和制板加工的管理上。一博科技设计管理人员表示：“现在我们通过系统能查阅到每个PCB设计任务的内容，设计过程、进展到哪一个环节，设计周期等信息，这样我们就能更合理的安排设计任务，管控设计进程，评估研发设计人员的绩效。”在制板加工管理方面，相关负责人提到，“我们的生产模式比较多，有自己加工的，有外协加工的，而外协加工有的由我们提供物料，单纯通过电脑

表格文档进行记录和管理就不是很方便，现在我们通过系统就可以很方便的查询各个生产订单的内容、生产进度、所需物料和完工时间等信息，大大简化了我们的工作流程，公司的管理变得更加透明。”

SAP系统还帮助一博科技实现了财务业务一体化，财务人员非常欣慰的表示，“我们的财务业务数据在系统中自然的保持一致，并且支持自动核算，生成我们需要的财务报表，这样我们的财务工作就变得更加轻松和简单。”普通员工也称赞道，“现在我们开展工作变得有章可循，所有工作都要按照流程走，这样就尽可能避免了操作失误，工作效率大幅度提高。”

“SAP Business One成熟的行业解决方案和稳定的产品技术架构帮助我们实现了资源和信息的有效整合及合理输出，使我们能够花最小的力气做最多的事情。”



汤昌茂，总裁，深圳市一博科技有限公司

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

借力信息化，追赶世界先进水平

一博科技的发展目标是打造高端PCB设计制造整体服务商形象，追赶世界先进水平。未来一博科技将在SAP现有解决方案的基础上进一步增强其它拓展功能的应用，建立共享服务中心，将信息系统的应用拓展至销售、市场、生产计划、进销存和财务各层面的深层次应用，为企业内部运作提升效率，节约成本。

下一步一博科技将采用CRM分类管理客户数据，全程管控销售进程，并借助系统进行销售预测、计划和分析市场调研等；同时一博科技还计划加强物料需求计划管理，通过系统的一体化制定出与销售和生产计划相匹配的物料需求计划，从而进一步规范库存管理和采购活动，降低不必要的成本开支。在财务管理方面，一博科技将在现有财务业务一体化的基础上，拓展多方面的应用，提高财务监控力度，降低资金风险，构建更优化的报价体系。



图片来源：深圳市一博科技有限公司，深圳，中国。授权使用。